

Bundel van de Algemeen Bestuur van 31 augustus 2020

- 1 Opening, mededelingen en delen actualiteiten.
- 2 Projectvoorstel Naoberkrediet 2.0
 1. *Akkoord gaan met het project Naoberkrediet 2.0*
 2. *De gevraagde bijdrage uit de Regio van € 200.000,-- te financieren uit het Investeringsfonds.*
 - Voorstel Naoberkrediet 2.0.docx
 - Aanvraagformulier Naoberkrediet 2.0.docx
 - Beoordeling project Naoberkrediet 2.0.docx
 - Projectplan - Naoberkrediet 2.0.docx
 - Begroting Naoberkrediet 2.0.pdf
- 3 Rondvraag en sluiting

ALGEMEEN BESTUUR

Vergadering d.d.	: 31 augustus 2020
Agendapunt	: 2
Onderwerp	: Naoberkrediet 2.0 (investeringsfonds)
Portefeuillehouder	: De heer M. Boumans

Voorstel:

1. Akkoord gaan met het project Naoberkrediet 2.0
2. De gevraagde bijdrage uit de Regio van € 200.000,-- te financieren uit het Investeringsfonds.

Toelichting

Financiële steun vanuit de overheid wordt vanuit een centraal punt toegekend zonder dat er binding is met de regio's. Dit leidt tot twijfel bij ondernemers of financiële steun op de juiste plek in de Achterhoek terecht komt. Tevens vallen ondernemers vaak net buiten de randen van steunmaatregelen of weten zij de juiste ingang niet te vinden. Om het Achterhoekse ecosysteem te ondersteunen is hierbij hulp gewenst. Om de Achterhoekse ondernemer zo goed mogelijk te ondersteunen in crisistijd hulp worden aangeboden. Een loket met kennis van financieringen en hulpmaatregelen en advisering en ondersteuning bij aanpassing business(plan) Achterhoekse ondernemer zijn hierbij de hoofdtaken.

Advies Achterhoek Board

De Achterhoek Board is positief over het projectvoorstel. De door de Board in een eerder stadium aangegeven kritische opmerkingen zijn verwerkt in dit definitieve voorstel.

Met name het gedeelte betreffende coaching en begeleiding wordt als een cruciaal onderdeel gezien om er toe te komen dat bedrijven op een goede manier ontsloten worden op kredietverleningsmogelijkheden en andere vormen van geldverstekking. Om een goede match tussen ondernemer en coach te verkrijgen moet je het netwerk heel goed kennen en dat professioneel regisseren.

Daarnaast hecht de Board aan een evaluatiemoment na één jaar. Dit is opgenomen in het voorstel.

Procedure: Thematafel: 9 juli maart Board: Juli 2020 (schriftelijk)	Vervolgactie: communicatie: Mededeling beslissing aan:	Bijlagen: Meegezonden: Projectaanvraag, beoordelingsformulier Projectplan en begroting Ter inzage: Plaats van inzage:	Consequenties: Financieel: Personeel:
--	--	---	--

Nadere informatie bij: René Buiting

Tel.nr.: 06 39839264

Aanvraagformulier project Achterhoek Visie 2030

Projecten dienen te voldoen aan de algemene voorwaarden en toetsingscriteria Projecten Achterhoek Visie 2030 (bijlage 1)

1 Naam project	Naoberkrediet 2.0
2 Betrokken Thematafel	Smart Werken & Innovatie
3 Doel/effect van het project	Ondersteuning van Achterhoekse MKB in crisistijd, zowel inhoudelijk als financieel. Door deze faciliteit zullen meer particuliere investeringen ontsloten worden in de regio.
a. Aan welke subdoelstelling(en) van de Visie 2030 levert dit project een bijdrage? (let ook op cross-overs)	1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem 1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst 1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst 1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland
b. Is er draagvlak bij de drie O's? Zo ja, licht toe.	Ja. Dit project vloeit voort uit de actiepuntenlijst van Achterhoek Verbindt. Deze is breed getoetst bij de 3O's (oa via de Achterhoek Board, TT SW&I). Tevens zijn bij de totstandkoming de verschillende O's meegenomen.
c. Heeft het project regionale impact? Zo ja, licht toe.	Ja, met deze faciliteit worden ondernemingen gered en versterkt door kritisch naar hun eigen businessplan en onderneming te kijken. Hierdoor blijven tevens arbeidsplaatsen in de regio.
5 Opdrachtnemer/aanvrager	Naoberkrediet
6 Projectleider	Hans Goorhuis
7 Coalition of the willing (betrokken organisaties en personen noemen)	Bestuur Naoberkrediet Leden Naoberkrediet – In een ledenvergadering is unaniem gestemd en het bijgesloten plan door alle leden ondersteund. Het betreft hier 19 ondernemers van grote MKB bedrijven uit de Achterhoek
8 Looptijd (aanvang/einde)	2 jaar – 1 juni 2020 tot 1 juni 2022
9 Korte projectbeschrijving	Financiële steun vanuit de overheid wordt vanuit een centraal punt toegekend zonder dat er binding is met de regio's. Dit leidt tot twijfel bij ondernemers of financiële steun op de juiste plek in de Achterhoek terecht komt. Tevens vallen ondernemers vaak net buiten de randen van steunmaatregelen of weten zij de juiste ingang niet te vinden. Om het Achterhoekse ecosysteem te ondersteunen is hierbij hulp gewenst. Om de Achterhoekse ondernemer zo goed mogelijk te ondersteunen in crisistijd hulp worden aangeboden. Deze hulp bestaat grofweg uit 3 hoofdtaken. 1. Een loket met kennis van financieringen en hulpmaatregelen

2. Advisering en ondersteuning aanpassing business(plan) Achterhoekse ondernemer
3. Achterhoek Fonds

10 Beoogde resultaten

Binnen 1 jaar:

- Een zelfstandig werkend loket waar ondernemers hun vragen kwijt kunnen omtrent financieringen
- 100 bedrijven hebben het loket bezocht en zijn geholpen bij adressering van hun financiële probleem
- 10 Achterhoekse ondernemingen hebben gebruik gemaakt van financieringen welke deels beschikbaar zijn gesteld door leden van Naoberkrediet en/of andere private geldverstrekkers.
- Streven is om minimaal 100 arbeidsplaatsen te behouden in de Achterhoek.

Na jaar 1 zal een go/no-go moment plaatsvinden. Om te beoordelen of doorgaan wenselijk is. Hiervoor zal dit project opnieuw worden ingebracht op de Thematafel Smart Werken & Innovatie en toetsing bij de Linking pins van deze thematafel.

11 Kunt u de BTW op dit project verrekenen?

- ☐ Ja (dan onderstaand bij 12. de kosten excl. BTW weergeven)
- ☐ Nee (dan onderstaand bij 12. de kosten incl. BTW weergeven)
- ☒ Gedeeltelijk

12 Begrote kosten (incl./excl.* BTW)

**doorhalen wat niet van toepassing is*

Gedetailleerde begroting als bijlage toevoegen!

Let op: bij loonkosten het aantal uren en uurtarief vermelden (zowel intern als extern).

a. Jaar 1 Naoberkrediet	€ 116.500,-
b. Jaar 2 Naoberkrediet	€ 116.500,-
Totaal	€ 233.000,-

13 Financiering

a. Bijdrage vanuit de aanvrager & aangesloten ondernemingen: €33.000,-*

c. Per saldo gevraagde bijdrage: € 200.000,-

Totaal € 233.000.-

*1: De inbreng van Achterhoekse ondernemers bij concrete financiering uit de derde pijler is niet meegenomen in de begroting. Deze bijdrage is nog ongewis, want deze hangt af van de concrete vraag van hulpzoekenden.

2: Bij de masterclasses wordt een tarief van €35,- per uur gerekend voor de in kind bijdrage van Achterhoekse ondernemers (coaches). Omdat dit (ex-)directeuren zijn van Achterhoekse ondernemingen is aannemelijk dat de kostprijs per uur hoger is dan €35,-.

14 Communicatie

Op welke wijze en welke momenten wordt over het project gecommuniceerd?

(U dient op alle communicatie-uitingen (website, drukwerk, bouwboarden etc.) het logo van de provincie Gelderland en 8RHK ambassadeurs te vermelden en mede te delen dat de activiteit mede tot stand is gekomen dankzij financiering van de provincie Gelderland en 8RHK ambassadeurs).

Alle mogelijke communicatiemiddelen zullen worden ingezet om aandacht te vestigen op dit project onder de aandacht te brengen. Hierdoor wordt de impact zo groot mogelijk gemaakt. Denk daarbij aan VNO-NCW SIKa en lokale ondernemersverenigingen.

15 Mogelijke risico's

- Achterhoekse ondernemingen weten het Naoberkrediet niet te vinden – Om dit te voorkomen zal gebruik worden gemaakt van marketing en communicatie. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van experts op dit gebied. Tevens zal het Achterhoekse netwerk worden gemobiliseerd om ondernemingen aan te dragen en te verwijzen naar Naoberkrediet.
- Overlap met andere initiatieven en organisaties – Om dit te voorkomen wordt nauwe aansluiting gezocht bij initiatieven in de regio. De samenwerking en aansluiting met de MKB-deal is al gezocht en daadwerkelijk totstandgekomen. Beide initiatieven zullen elkaar ondersteunen en ondernemingen door verwijzen wanneer noodzakelijk. Daarnaast zal de projectleider contact zoeken met de gemeenten en andere loketten in de regio om hiermee het proces en doel rond Naoberkrediet te bespreken. Deze actieve benadering zal leiden tot duidelijkheid en een juiste doorverwijzing van beide kanten.

16 Overige aandachtspunten

17 Is een Europese aanbesteding noodzakelijk?

(zie bijlage 2)

☐ Ja

☒ Nee

18 Is er sprake van staatssteun?

(zie bijlage 3)

☒ Ja *(geef onderstaand aan of er sprake is van geoorloofde staatssteun en ga verder met punt 20, 'gegevens aanvrager')*

☐ AGVV, artikel:

☐ LVV, artikel:

☐ DAEB

☒ Deminimis *(vul eerst punt 19 in en ga daarna verder met punt 20)*

☐ Nee *(ga verder met punt 19)*

19 Heeft uw organisatie in de afgelopen 3 belastingjaren minder dan € 200.000,- publieke middelen

ontvangen?

- ☐ Ja, namelijk € ... (indien er geen vrijstelling mogelijk is, dan bijlage 4 invullen: De Minimis-verklaring)
☒ Nee (verder met volgende vraag)

20. Gegevens aanvrager

Soort instantie

- ☒ Rechtspersoon, namelijk: Cooperatie U.A.
☐ Overheidsinstantie, namelijk:
☐ Anders, namelijk:

Naam organisatie	Naoberkrediet U.A.
Contactpersoon	Frank Maarsingh
Telefoonnummer	
E-mailadres	info@naoberkrediet.nl
Postbus	Postbus 50
Straat en huisnummer	
Postcode en plaats	7130 AB Lichtenvoorde
IBAN rekeningnummer	
Tenaamstelling rekening	Naoberkrediet U.A.
Onder vermelding van	-

Ondertekening

Aldus naar waarheid ingevuld en ondertekend

Plaats:	Datum:	Naam: Frank Maarsingh
Lichtenvoorde	13-7-2020	Functie: penningmeester Naoberkrediet
		Handtekening:

BIJLAGEN

1. Algemene voorwaarden en toetsingscriteria projecten Achterhoek Visie 2030
2. Aanbestedingsschema
3. Staatssteun en vrijstellingsgronden
4. Verklaring De-minimis

Bijlage 1

Algemene voorwaarden en toetsingscriteria projecten Achterhoek Visie 2030

1. DEFINITIES

- 1.1 Regio Achterhoek. Regio Achterhoek is een samenwerkingsverband van zeven gemeenten. De bestuursorganen van Regio Achterhoek zijn het dagelijks en algemeen bestuur. In het verlengde van deze samenwerking werkt Regio Achterhoek samen met ondernemers, maatschappelijke organisaties en andere overheden in de Achterhoek Raad, Achterhoek Board en Achterhoek Thematafels onder de naam Achterhoek Ambassadeurs. Achterhoek Ambassadeurs is verantwoordelijk voor het realiseren van de visie 2030 door het uitvoeren van projecten die passen binnen deze visie.
- 1.2 Achterhoek Visie 2030, vastgesteld in april 2019.
- 1.3 Regiofondsen. Regio Achterhoek beheert de middelen van het Rijk (Regio Deal Achterhoek) en het investeringsfonds (Regio Achterhoek). Daarnaast fungeert de Regio als aanvrager en betaal- en beheerautoriteit voor additionele middelen van de Provincie Gelderland.
- 1.4 Het Overleg Rijk-Regio is het afstemmingsorgaan tussen Rijk en Regio voor de uitvoering van de Regio Deal Achterhoek.
- 1.5 Regio Deal Achterhoek. De Regio Deal Achterhoek bevat de programmalijnen en kaders waarbinnen partijen zich inspannen om de bijdrage van 20 miljoen euro die het Rijk heeft gereserveerd voor Regio Deal Achterhoek in te zetten.
- 1.6 Beschikking financiële bijdrage. In de beschikking financiële bijdrage is aangegeven welke bijdrage de aanvrager ontvangt en de hieraan verbonden voorwaarden/verplichtingen.

2. FORMELE VEREISTEN

- 2.1 De subsidieaanvraag wordt ingediend bij Regio Achterhoek.
- 2.2 De aanvraag wordt ingediend via het format 'Aanvraagformulier projecten Achterhoek Visie 2030'.
- 2.3 De aanvraag wordt vooraf getoetst door de thematafel waaronder het project valt.
- 2.4 Een volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekende aanvraag die duidelijk maakt welke partij de subsidie aanvraagt en op welke wijze het project wordt uitgevoerd, is begroot en wordt gefinancierd.
- 2.5 De in het aanvraagformulier genoemde bijlagen zijn bijgevoegd.
- 2.6 De getekende cofinancieringsverklaring(en) van de (co)financier(s) van het project waarop de aanvraag betrekking heeft zijn beschikbaar, rechtsgeldig ondertekend en bijgevoegd.

3. SUBSIDIABELE KOSTEN

- 3.1 De kosten zijn direct verbonden aan de uitvoering van de subsidiabele activiteiten.
- 3.2 De hoogte van de kosten is onderbouwd.
- 3.3 De kosten zijn redelijk en noodzakelijk (*uit te leggen moet zijn waarom niet wordt volstaan met een eenvoudiger, goedkoper product of dienst, met een lager ingeschaalde arbeidskracht, een minder dure expert of met minder uren*).
- 3.4 De kosten zijn gemaakt door, of in opdracht van, de aanvrager.
- 3.5 Voor de kosten van inhuur derden gelden de volgende maximale tarieven (excl. btw):

Specialistische kennis	€ 125,00
Adviseur	€ 100,00
Projectleider/programmamanager	€ 90,00

Regio Achterhoek kan op basis van aanvullende motivering afwijken van bovenstaande.

- 3.6 Voor loonkosten kan worden gekozen uit twee rekenmethoden:
- a. Vast uurtarief: dit betreft een vast uurtarief als vergoeding voor de directe loon- en arbeidskosten en de indirecte kosten. Het vaste uurtarief bedraagt ten hoogste € 35,=. Bij deze systematiek hoeven de kosten niet verantwoord te worden, de uren wel.
 - b. Werkelijke loonkosten: dit is een uurtarief voor directe loonkosten (het 'kale' tarief) met een maximum van € 91,= per uur. Verhoogd met een opslag van maximaal 20% als vergoeding voor de indirecte kosten. Deze werkelijke loonkosten moeten kunnen worden aangetoond en verantwoord.
- 3.7 Geen subsidie wordt verstrekt in verband met:
- a. kosten ten behoeve van het opstellen van de aanvraag;
 - b. kosten die worden gemaakt voordat de aanvraag is ontvangen;
 - c. kosten die uit anderen hoofde worden gesubsidieerd;
 - d. verrekenbare of compensabele belastingen, heffingen of lasten;
 - e. kosten van rente, bankdiensten, financieringen, gerechtelijke procedures, provinciale leges, boetes en sancties;
 - f. legeskosten indien de aanvraag wordt gedaan door een bestuursorgaan;
 - g. kosten van activiteiten die redelijkerwijs kunnen worden gedekt uit de opbrengsten die met de activiteiten verband houden;
 - h. kosten om te voldoen aan wettelijke verplichtingen of gangbare minimumkwaliteitseisen;
 - i. kosten van reguliere werkzaamheden van de aanvrager;
 - j. kosten gemaakt na beëindiging van activiteiten met uitzondering van accountantskosten;
 - k. fooien, geschenken, gratificaties en bonussen;
 - l. kosten voor representatie, personeelsactiviteiten, overboekingen, annuleringen en outplacementtrajecten;
 - m. niet noodzakelijke of bovenmatige kosten.

4. VOORWAARDEN COFINANCIERING

- 4.1 De cofinanciering mag niet bestaan uit reeds geïnvesteerde en/of toegezegde middelen aan lopende projecten.
- 4.2 De cofinanciering van het project dient in principe plaats te vinden op basis van de verhouding 50% cofinanciering : 50% subsidie. Regio Achterhoek kan hiervan afwijken.
- 4.3 De cofinanciering moet direct verband houden met het betreffende project waaraan de bijdrage wordt toegekend.
- 4.4 De verhouding bijdrage : cofinanciering moet zowel aan de voorkant (door middel van ondertekende toezegging) als aan de achterkant (door middel van gerealiseerde kosten) onderbouwd zijn.
- 4.5 De cofinanciering mag bestaan uit zowel een 'in kind' als een 'in cash' bijdrage.
- 4.6 De cofinanciering hoeft niet afkomstig te zijn van de projectaanvrager zelf, maar mag ook afkomstig zijn van derden.
- 4.7 Voor het kapitaliseren van 'in kind' inzet gelden de richtlijnen uit artikel 3.6.
- 4.8 Regio Achterhoek heeft de bevoegdheid om te bepalen of iets wel of niet redelijkerwijs als cofinanciering voor het betreffende project wordt geaccepteerd.

5. TOETSING EN TOEKENNING

- 5.1. De financiële bijdrage voor projecten in het kader van de Achterhoek Visie 2030 wordt enkel verstrekt aan een rechtspersoon.
- 5.2. De financiële bijdrage is maximaal en inclusief eventuele niet-verrekenbare of niet-compensabele btw. De aanvrager is zelf verantwoordelijk voor het eventueel afdragen, verrekenen, dan wel compenseren van de btw.
- 5.3. Er is geen sprake van ongeoorloofde staatssteun.
- 5.4 Het project past binnen een van de programmalijnen in de Regio Deal Achterhoek dan wel binnen de Achterhoek Visie 2030.

- 5.5 De projecten worden getoetst aan:
- De mate waarop het project bijdraagt aan de doelstellingen van de Achterhoek Visie 2030;
 - De criteria zoals verbonden aan de Regio Deal
 - De kwaliteit van het projectplan (inhoudelijk en financieel)
 - De uitvoerbaarheid van het project in een vastgelegde periode, dat wil zeggen dat de startdatum en de einddatum eenduidig moeten kunnen worden geïnterpreteerd.
- 5.6 Regio Achterhoek beoordeelt de aanvraag op volledigheid en correctheid en geeft hierover advies af aan de Thematafel. De Thematafel beoordeelt het project inhoudelijk en toetst deze aan de Regio Deal/ Visie 2030. Op basis van het advies van de Thematafel neemt de Achterhoek Board een besluit betreffende het toekennen van een bijdrage.
- 5.7 Een positief besluit leidt tot het afgeven van een beschikking aan de aanvrager met daarin opgenomen de voorwaarden/verplichtingen (waaronder de verhouding cofinanciering) waaronder de aanvraag wordt gehonoreerd.
- 5.8 De beschikking wordt ondertekend door of namens het algemeen bestuur van Regio Achterhoek.
- 5.9 Het uitgangspunt is dat de indiener zorgdraagt voor eventuele voorfinanciering van het project. Bij toekenning wordt een werkvoorschot verstrekt van 20%. Op verzoek kan een aanvullend voorschot worden verstrekt (zie artikel 7.2).

6. TUSSENTIJDSE RAPPORTAGE

- 6.1 De projectaanvrager rapporteert eenmaal per jaar (uiterlijk per 1 maart) over de inhoudelijke en financiële voortgang van het project.
- 6.2 De rapportage wordt ingediend via het daarvoor bestemde format.

7. BETALINGEN

- 7.1 De wijze van betaling van de bijdrage wordt vastgelegd in de beschikking.
- 7.2 Aanvrager kan jaarlijks een verzoek indienen voor een aanvullend voorschot tot maximaal 80%.
- 7.3 Het resterende bedrag (20%) wordt uitbetaald op basis van de inhoudelijke en financiële eindrapportage en bij de definitieve vaststelling van het gehele project (zie artikel 8).

8. VASTSTELLING

- 8.1 Uiterlijk 3 maanden na afronding van het project (conform einddatum in de projectaanvraag) dient de aanvrager een verzoek tot definitieve vaststelling in bij Regio Achterhoek.
- 8.2 De aanvrager dient samen met het verzoek tot definitieve vaststelling een inhoudelijk en een financieel eindverslag in.
- 8.3 Bij de aanvraag tot vaststelling toont de aanvrager aan dat:
- de activiteiten waarvoor de bijdrage is verleend, zijn verricht;
 - de aan de bijdrage verbonden verplichtingen is voldaan.
- 8.4 De aanvrager dient bij het financiële eindverslag een (goedkeurende) controleverklaring van een onafhankelijke accountant te overleggen. Een en ander volgens het opgestelde controleprotocol.
- 8.5 De definitieve totale bijdrage zal nooit hoger zijn dan het oorspronkelijk toegekende bedrag. Bij lagere kosten zal de bijdrage naar rato worden verlaagd.

9. WEIGERINGSGRONDEN

De bijdrage kan geweigerd worden indien:

- 9.1 met de toekenning van de aanvraag in strijd wordt gehandeld met dwingendrechtelijke wettelijke bepalingen, zoals bepalingen van het Europese staatssteunrecht;
- 9.2 een gegronde reden bestaat om aan te nemen dat de gelden niet of in onvoldoende mate besteed zullen worden voor het doel waarvoor de bijdrage is aangevraagd;
- 9.3 een gegronde reden bestaat om aan te nemen dat de continuïteit van de activiteiten van de aanvrager niet voldoende is gewaarborgd
- 9.4 de aanvraag niet voldoet aan deze algemene voorwaarden.

TOT SLOT

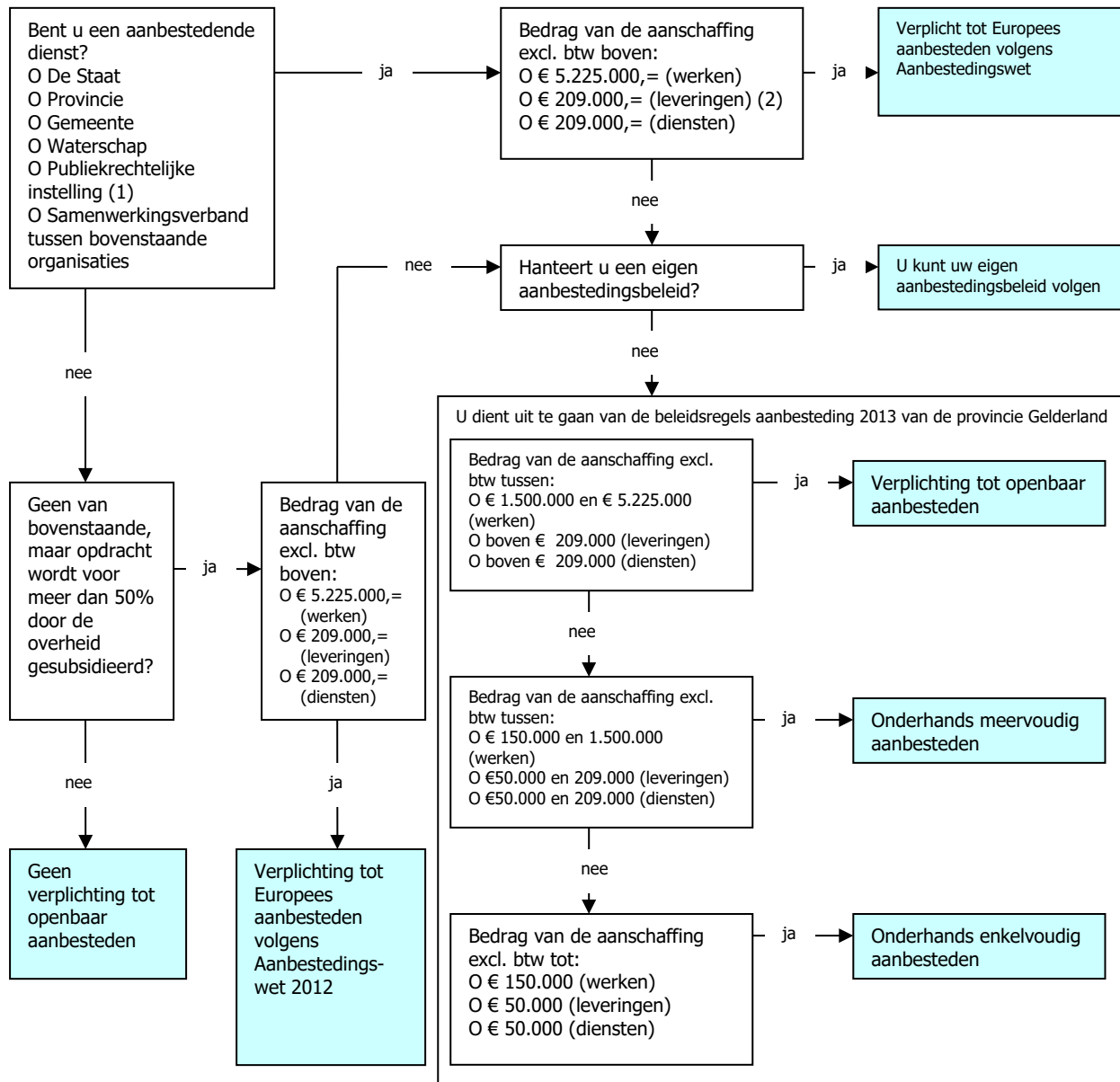
Het algemeen bestuur van Regio Achterhoek kan op basis van besluitvorming door de Achterhoek Board en ná afstemming met de projectaanvragers waaraan al financiering is toegekend, óf indien een wijziging in de Nederlandse Wet, Europese regelgeving, of vanuit de overheid bijv. in het kader van de Regio Deal een aanpassing dwingend en met onmiddellijke werking oplegt, de Algemene Voorwaarden wijzigen. De Algemene Voorwaarden van Projecten Achterhoek Visie 2030 worden vastgesteld door het algemeen bestuur van Regio Achterhoek.

Voor die specifieke gevallen waarin deze algemene voorwaarden niet voorzien, zullen Regio Achterhoek en de aanvrager te goeder trouw met elkaar in overleg treden en streven naar een voor beide partijen acceptabele oplossing.

Bijlage 2

Aanbestedingsschema

Het onderstaande schema is bedoeld als ondersteuning en er kunnen geen rechten aan worden ontleend. Er kunnen zich altijd uitzonderlijke situaties voordoen waarin dit schema niet voorziet. Voor specifieke informatie kunt u terecht op de volgende websites: www.rijksoverheid.nl of www.europadecentraal.nl.



Bijlage 3

Staatssteun en vrijstellingsgronden

Stappenplan Staatssteun

Bij het bepalen of sprake is van geoorloofde staatssteun moet het volgende stappenplan worden gevolgd:

- 1) Bepaal of er sprake is van staatssteun,
- 2) Zo ja, bepaal of de steun ter goedkeuring aan de Europese Commissie moet worden voorgelegd,
- 3) Zo ja, bepaal op welke gronden de Europese Commissie de steun zal goedkeuren.

Voor algemene informatie over staatssteun verwijzen we u naar www.europadecentraal.nl.

Bepalen van staatssteun

Er is sprake van staatssteun indien aan de volgende criteria wordt voldaan:

- De middelen worden door een overheid verstrekt,
- De middelen komen ten goede aan bepaalde ondernemingen of organisaties die marktactiviteiten uitvoeren,
- Het voordeel dat door de overheidsmiddelen is verkregen hebben deze partijen niet langs normale commerciële weg kunnen verkrijgen,
- De mededinging zou kunnen worden vervalst,
- Er ontstaat een ongunstige beïnvloeding van de Europese handel.

Als voldaan wordt aan de eerste drie criteria moet de steunmaatregel in principe aan de Europese Commissie worden voorgelegd. Pas na goedkeuring kan de steun worden verleend. Er zijn echter uitzonderingen op deze aanmeldingsplicht. Dit zijn de vrijstellingen die in de volgende paragraaf worden beschreven.

De Europese Commissie heeft bepaald dat steun van minder dan € 200.000, onder voorwaarden, niet als staatssteun wordt aangemerkt (voor landbouwprojecten geldt een lagere grens). Dit wordt 'de minimis' genoemd. Deze 'de minimis' grens geldt per onderneming of marktpartij voor een periode van 3 jaar. Om te bepalen of van deze uitzondering gebruik kan worden gemaakt moet zorgvuldig worden nagegaan of in de afgelopen 3 jaar niet meer dan € 200.000 aan steun is ontvangen. De ondernemer moet hiervoor een 'de-minimis-verklaring' afleggen. In bijlage 4 wordt hier een nadere toelichting op gegeven.

Vrijstellingen van aanmelding

De Europese Commissie heeft regels vastgesteld op grond waarvan de steunmaatregelen niet aan de Europese Commissie hoeven worden voorgelegd. Dit zijn de zogenoemde vrijstellingsverordeningen. In de zogenoemde Groepsvrijstellingsverordening is een aantal categorieën van steun ondergebracht die van aanmelding zijn vrijgesteld. Het gaat dan bijvoorbeeld om steun voor het midden- en klein bedrijf, onderzoek en innovaties of op het gebied van milieu. Om voor de vrijstelling in aanmerking te kunnen komen moet aan alle voorwaarden van de vrijstellingsverordeningen zijn voldaan.

Aanmelding bij de Europese Commissie

Als de steunmaatregel niet onder één van de vrijstellingen valt dan moet de maatregel ter goedkeuring aan de Europese Commissie worden voorgelegd. De Europese Commissie heeft regels vastgesteld op grond waarvan een maatregel goedgekeurd kan worden. Een voorbeeld hiervan is het Milieusteunkader of het kader voor Onderzoek, Ontwikkeling & Innovatie. Die maatregel zal dan aan de voorwaarden van de steunkaders moeten voldoen.

Bijlage 4

Verklaring De-minimis

Deze toelichting dient als hulpmiddel bij het invullen van de hierna volgende de minimis-verklaring.

Staatssteun

Het begrip staatssteun (overheidssteun) omvat steunmaatregelen van de overheid, die door begunstiging van bepaalde ondernemingen of producties de mededinging kunnen vervalsen. Dergelijke steunmaatregelen zijn onverenigbaar met de gemeenschappelijke Europese markt. Dit verbod geldt ongeacht de vorm van staatsmiddelen en voor zover deze steun het handelsverkeer tussen de lidstaten ongunstig beïnvloedt (art. 87, lid 1 EG-verdrag¹). De Europese Commissie is echter bevoegd om staatssteun, na een aanmelding door de overheid, toe te staan.

De-minimisverordening

De Europese Commissie heeft bij verordening² een drempel vastgesteld waaronder steunmaatregelen (zoals subsidieverlening) worden geacht niet aan de criteria van artikel 87, eerste lid, van het EG-verdrag te voldoen en derhalve niet hoeven te worden aangemeld. Deze drempel is gesteld op een bedrag van € 200.000,-- (€ 100.000,-- voor ondernemingen in de sector wegvervoer). Dit bedrag geldt per onderneming over een periode van drie belastingjaren.

Voor de sectoren van de primaire productie van landbouwproducten, de visserij en de aquacultuur is de drempel gesteld op € 3.000,--³. Steun die genoemde bedragen niet overschrijdt wordt aangemerkt als 'de-minimissteun'.

De de-minimisvrijstelling is van toepassing op steun die aan ondernemingen wordt verleend in alle sectoren. De verwerking en afzet van landbouwproducten valt sinds 1 januari 2007 onder de 'gewone' de-minimisvrijstelling nr. 1998/2006. Van de de-minimisregel zijn echter uitgezonderd: exportsteun en steun waardoor binnenlandse producten ten opzichte van ingevoerde producten worden bevoordeeld, steun aan ondernemingen die actief zijn in de kolenindustrie en steun verleend aan ondernemingen in moeilijkheden. Ook steun voor de aanschaf van vrachtwagens ('wegvervoermiddelen voor vracht door ondernemingen die vrachtvervoer voor rekening van derden uitvoeren') valt buiten de de-minimisvrijstelling. In deze gevallen dient steun aangemeld te worden bij de Europese Commissie. De aanmelding wordt gedaan door de provincie Gelderland.

Bedrag van de-minimissteun

Door middel van deze verklaring geeft u aan, dat met de huidige subsidieverlening voor uw onderneming alsmede het gehele moederconcern waartoe uw onderneming behoort⁴, de de-minimisdrempel niet wordt overschreden. U moet daarom nagaan of gedurende het lopende en de twee voorafgaande belastingjaren enige vorm van de-minimissteun door een overheidsinstantie aan uw onderneming is verstrekt.

De de-minimissteun wordt geacht te zijn verleend op het tijdstip waarop uw onderneming een wettelijke aanspraak op de steun verwerft. Dit betekent concreet de datum waarop het besluit tot subsidieverlening (of verlening van een voordeel) aan uw onderneming is genomen.

¹ Voor de sectoren van de primaire productie van landbouwproducten, de visserij en de aquacultuur is de Verordening (EG) Nr. 1860/2004 van de Commissie van 6 oktober 2004 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het EG-verdrag op de-minimissteun in de landbouwsector en de visserijsector bepalend. Deze verordening is gewijzigd door Verordening (EG) Nr. 1998/2006.

² Verordening (EG) Nr. 1998/2006 van de Commissie van 15 december 2006 betreffende de toepassing van de artikelen 87 en 88 van het EG-verdrag op de-minimissteun.

³ Verordening (EG) Nr. 1860/2004.

⁴ Van belang is hier het zogenaamde zelfstandigheidscriterium. Indien een onderneming niet als zelfstandig kan worden aangemerkt, dan dient voor de bepaling van de hoeveelheid ontvangen de-minimissteun ook rekening te worden gehouden met de de-minimissteun verstrekt aan het moederconcern. In algemene zin wordt als 'zelfstandig' beschouwd een onderneming die niet voor 25% of meer van het kapitaal of van de stemrechten in handen is van één onderneming of van verscheidene ondernemingen gezamenlijk.

Het steunplafond van € 200.000,-- (respectievelijk € 100.000,-- / € 3000,--) wordt als subsidiebedrag uitgedrukt. Alle bedragen die dienen te worden gebruikt bij het invullen van de verklaring, zijn brutobedragen vóór aftrek van belastingen. Behalve om subsidieverlening kan het daarbij gaan om leningen tegen gunstige voorwaarden, de verkoop van grond tegen een lagere prijs dan de marktwaarde, vrijstellingen, verlagingen of kwijtschelding van directe of indirecte belastingen etc. Het gaat daarbij niet alleen om steun die u hebt ontvangen van de provincie Gelderland, maar ook om steun die u heeft ontvangen van andere overheidsinstanties. Ook Europese subsidies dienen te worden meegerekend.

Het is raadzaam om zorgvuldig na te gaan of in uw geval de de-minimisdrempel niet wordt overschreden. Bij het bedrag van de onderhavige subsidieverlening dient u eventuele andere in de afgelopen drie jaar ontvangen de-minimissteun op te tellen. Immers bij overschrijding van de drempel dient de steun aangemeld te worden en kan geen beroep meer worden gedaan op de de-minimisregel. Handelen in strijd met de staatssteunregels uit het EG-verdrag kan in het ergste geval leiden tot terugvordering van de verleende steun!

Samenloop met reguliere staatssteun

Mogelijk heeft uw onderneming voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige de-minimissteun reeds staatssteun ontvangen, die door de Europese Commissie is goedgekeurd of binnen het toepassingsgebied van een groepsvrijstellingsverordening valt. Het totaalbedrag van de de-minimissteun en deze staatssteun mag dan de maxima niet overschrijden die op basis van het relevante besluit van de Europese Commissie of groepsvrijstellingsverordening zijn toegestaan. In het geval bijvoorbeeld voor investeringskosten ten behoeve van het milieu een goedkeuringsbeschikking is gegeven om 30% van de subsidiabele kosten te vergoeden, dan mag bovenop deze steun voor deze zelfde kosten geen de-minimissteun worden verleend.

Het formulier heeft betrekking op drie situaties:

- uw onderneming heeft de afgelopen drie jaar in het geheel geen de-minimissteun ontvangen,
- uw onderneming heeft in de afgelopen drie jaar de-minimissteun ontvangen, maar opgeteld bij het bedrag van de huidige subsidieverlening wordt het bedrag van € 200.000,-- niet overschreden (respectievelijk € 100.000,-- / € 3000,--) of
- uw onderneming heeft voor dezelfde kosten die in aanmerking komen voor de huidige subsidie reeds andere vormen van staatssteun ontvangen.

Uiteraard vult u alléén de rubriek(en) in die op uw situatie van toepassing is/zijn.

Verklaring De-minimis

Hierbij verklaart ondergetekende, dat aan de hierna genoemde onderneming alsmede aan het eventuele gehele moederconcern waartoe de onderneming behoort

☐ **geen de-minimissteun is verleend**

Over de periode van(begindatum van het belastingjaar gelegen 2 jaar vóór de datum van ondertekening van deze verklaring) tot (datum van ondertekening van deze verklaring) is niet eerder de-minimissteun verleend.

☐ **bepaalde de-minimissteun is verleend**

Over de periode van.....(begindatum van het belastingjaar gelegen 2 jaar vóór de datum van ondertekening van deze verklaring) tot (datum van ondertekening van deze verklaring) is eerder de-minimissteun (in welke vorm of voor welk doel dan ook) verleend tot een totaal bedrag van €

Of deze de-minimissteun al daadwerkelijk is uitbetaald doet niet ter zake.

Een kopie van gegevens waaruit het verlenen van de-minimissteun blijkt wordt bijgaand verstrekt.

☐ **reeds andere steun voor dezelfde in aanmerking komende kosten is verleend**

Voor dezelfde in aanmerking komende kosten is reeds staatssteun verleend tot een totaal bedrag van €..... Deze staatssteun is verleend op grond van een groepsvrijstellingsverordening of een besluit van de Europese Commissie op

Een kopie van gegevens waaruit het verlenen van staatssteun voor dezelfde in aanmerking komende kosten blijkt wordt bijgaand verstrekt.

Aldus volledig en naar waarheid ingevuld door:

.....(bedrijfsnaam)
.....(inschrijfnr. KvK)
.....(naam functionaris en functie)
.....(adres onderneming)
.....(postcode en plaatsnaam)

.....(datum).....(handtekening)

Beoordelingsformulier Projecten

1.	Naam project:	Naoberkrediet 2.0
2.	Betrokken Thematafel(s):	Smart Werken en Innovatie
3.	Doel/effect van het project:	Ondersteuning van Achterhoekse MKB in crisistijd, zowel inhoudelijk als financieel. Door deze faciliteit zullen meer particuliere investeringen ontsloten worden in de regio.
4.	Toetsingscriteria:	
a.	Achterhoek Visie 2030	
	Aan welke (sub)doelstelling(en) van de Achterhoek Visie 2030 levert het project een substantiële bijdrage?	1a - De Achterhoek is hét open innovatiesysteem 1b - De inventieve vakman/vakvrouw van de toekomst 1c - Ontwikkelt en implementeert de productie van de toekomst 1d - De Achterhoek is dé stage- en afstudeerregio van Nederland
	Hoe worden de resultaten getoetst. Koppeling met indicatoren in de doelenboom.	Binnen 1 jaar: - Een zelfstandig werkend loket waar ondernemers hun vragen kwijt kunnen omtrent financieringen - 100 bedrijven hebben het loket bezocht en zijn geholpen bij adressering van hun financiële probleem - 10 Achterhoekse ondernemingen hebben gebruik gemaakt van financieringen voortvloeiend uit het fonds van Naoberkrediet. - Streven is om minimaal 100 arbeidsplaatsen te behouden in de Achterhoek. Na jaar 1 zal een go/no-go moment plaatsvinden. Om te beoordelen of doorgaan wenselijk is. Hiervoor zal dit project opnieuw worden ingebracht op de Thematafel Smart Werken & Innovatie en toetsing bij de Linking pins van deze thematafel.
	Bij welke O's is er draagvlak voor het project (betreffende organisaties noemen)?	Dit project vloeit voort uit de actiepuntenlijst van Achterhoek Verbindt. Deze is breed getoetst bij de 30's (oa via de Achterhoek Board, TT SW&I). Tevens zijn bij de totstandkoming de verschillende O's meegenomen.
	Waaruit blijkt dat het project regionale impact heeft?	Met deze faciliteit worden ondernemingen in de regio gered en versterkt door kritisch naar hun eigen businessplan en onderneming te kijken. Hierdoor blijven tevens arbeidsplaatsen in de regio.
b.	Regiodeal	
	Totale score beoordelingsmatrix Regiodeal (a.d.h.v. onderstaande criteria): - Meervoudige opgave - Draagvlak drie O's - Cofinanciering	Niet van toepassing.

	- Regionale impact - Doelmatigheid - Doeltreffendheid - Inwonerpanel - Meekoppelkansen	
5.	Afgestemd met andere betrokken Thematafel(s) (Indien van toepassing. Zo ja, welke):	Niet van toepassing.
6.	Advies Thematafel	
	Het merendeel van de thematafel Smart Werken en Innovatie adviseert positief over de projectaanvraag. Gemeente Aalten adviseert negatief.	

Vastgesteld in Thematafel:	Smart werken en innovatie
Datum:	09-07-2020

Naoberkrediet 2.0

Aanleiding

Na het uitbreken van het coronavirus is, op initiatief van de thematafel Smart Werken & Innovatie van 8RHK Ambassadeurs, het platform Achterhoek Verbindt opgestart. Dit platform is uitgegroeid tot hét Achterhoekse ondernemersplatform in deze crisistijd. Bedrijfssituaties worden bespreekbaar gemaakt en kennis wordt gedeeld. Door de pragmatische en nauwe samenwerking tussen VNO-NCW Achterhoek, SIKA, CIVON, RCT Gelderland en 8RHK Ambassadeurs is het initiatief verankerd in de volledige Achterhoek. In de afgelopen weken zijn verhalen en problematiek verzameld. Dit heeft geleid tot een lijst met prangende vragen vanuit de Achterhoek. Deze lijst is getoetst en geprioriteerd door de thematafel Smart Werken & Innovatie, de thematafel Onderwijs & Arbeidsmarkt en de Mastermind-groep (kennisgroep met ca. 15 grote Achterhoekse bedrijven).

Eén van deze punten is de (financiële) ondersteuning van het bedrijfsleven. Financiële steun vanuit de overheid wordt vanuit een centraal punt toegekend zonder dat er binding is met de regio's. Dit leidt tot twijfel bij ondernemers of financiële steun op de juiste plek in de Achterhoek terecht komt. Door meer regionale betrokkenheid bij toekenning van (financiële) steun kan ervoor worden gezorgd dat deze steun terecht komt daar waar het Achterhoekse ecosysteem dit het meeste nodig heeft. Hoe kunnen wij er in de Achterhoek voor zorgen dat we invloed uit kunnen oefenen op wie er (financiële) steun krijgt in onze regio? Kunnen we een Achterhoekse hulpfonds ontwikkelen?

Crisis

Na formulering van dit actiepunt raakten een aantal Achterhoekers (Dirk Kuiken, Jan Kaak, Ernst-Jan Ottevanger, Martin Stor en Ben Hiddinga) met elkaar in gesprek over hoe hulp te kunnen bieden aan Achterhoekse ondernemers. Hierbij is een belangrijk uitgangspunt dat de omvang van deze crisis groot kan zijn en een fikse weerslag kan hebben op de Achterhoekse economie. Een groot deel van de Achterhoekse economie is afhankelijk van een verscheidenheid aan MKB. Het achterblijven van vraag zal tot gevolg hebben dat omzet (en dus winst) terugvalt. De huidige strategie en het businessmodel van een onderneming komt onder druk te staan. Faillissementen in onze regio zijn dan ook niet ondenkbaar, waardoor veel Achterhoekse arbeidsplaatsen zullen verdwijnen met alle gevolgen van dien. De urgentie van deze ondersteuning wordt onderstreept door onderzoek van onder meer de metaalunie en de Rabobank. De prominente branche in onze regio (maakindustrie) zal in het derde en vierde kwartaal pas echt de klappen te verwerken krijgen van deze crisis.

Om de ondersteuning zo goed mogelijk tot stand te laten komen heeft de groep initiatiefnemers gekeken naar het verleden. Het is essentieel om te leren van eerdere crises om ervoor te zorgen dat ondersteuning van de grond komt en ook succesvol kan zijn. Daarom is door deze groep ook contact gezocht met het bestuur van het Naoberkrediet in de persoon van Wim Berkelder.

Naoberkrediet

Werking tijdens de vorige crisis

Tijdens de bankencrisis In 2008 is de cooperatie Naoberkrediet opgericht met dezelfde gedachten als hierboven uiteengezet. Draaiend op slechts vrijwilligers heeft Naoberkrediet sinds de crisis in 2008 een netwerk met 20 leden opgebouwd. Deze leden hebben allen vermogen beschikbaar gesteld om te investeren in Achterhoekse ondernemingen die de financiële steun konden gebruiken. Dit heeft ertoe geleid dat tijdens de bankencrisis ondernemingen gered zijn en daarmee 250 arbeidsplaatsen voor de Achterhoek behouden zijn gebleven.

Naoberkrediet heeft een betrouwbaar imago, is gelinkt aan de Achterhoek en heeft geen winstoogmerk. Ondernemers investeerden in Naoberkrediet vanwege hun zorg voor de Achterhoek. Er werden afsluitkosten en rente in rekening gebracht bij het verstrekken van financiering. Dit om ervoor te zorgen dat er niet het idee ontstaat van “gratis geld”, maar dat er commitment is wanneer financiering wordt verleend. De rente was lager dan bij commerciële partijen die risicovol financieren maar wel essentieel om het verlies voor de kapitaalbrengende ondernemers te dempen. Tijdens de vorige crisis is dan ook geen winst gemaakt, maar iets minder dan €100.000,- afgeboekt van de totale inbreng van ondernemers. De leden van de cooperatie investeren dus niet met doel om rendement te behalen, maar hebben dit gedaan om goed te doen voor de regio en haar ecosysteem.

Huidige situatie

Tegenwoordig is de organisatie in afbouw aangezien de economische omstandigheden sterk verbeterd zijn sinds de afgelopen crisis; ondersteuning van Achterhoekse ondernemers was niet meer nodig. Dit besluit is door de Algemene Ledenvergadering genomen en werd daarna uitgevoerd door het bestuur. Nu er een nieuwe crisis is aangebroken kan het Naoberkrediet worden gerevitaliseerd, maar zal opnieuw goedkeuring van de leden nodig zijn. Dit neemt niet weg dat het Naoberkrediet wel de benodigde rechtsvorm, faciliteiten, kennis en het netwerk heeft, die allen van groot belang zijn voor voor dit initiatief. Zoals gezegd kent zij nog ongeveer 20 kapitaalverschaffende leden, heeft een volwaardig bestuur, en beschikt over een administratie, bestaande concept overeenkomsten en een website.

De naam Naoberkrediet is breed bekend in de regio en heeft een goede naam. Dit zorgt ervoor dat bij het starten van dit initiatief snel ruchtbaarheid gecreeerd kan worden en men het initiatief kan plaatsen.

Lering trekken uit het verleden

Vanuit de ervaringen uit het verleden zal Naoberkrediet 2.0 aangepast moeten worden aan de huidige (economische) omstandigheden. Waar de organisatie eerder slechts uit vrijwilligers bestond zal, mede gelet op de omvang van de coronacrisis en ervaringen uit het verleden professionalisering van de organisatie plaats moeten vinden. Dit wordt gesterkt doordat de vragen en trajecten erg complex bleken. Om de snelheid en de reikwijdte van het initiatief te vergroten is aanpassing vereist. Het bestuur van Naobekrediet geeft aan dat het grootste struikelblok in de vorige crisis de eisen rond verstrekking, beheer en faciliteren van financiering was. Grote kennis en kunde op dit gebied zijn dan ook van doorslaggevend belang.

De nadruk zal, met het oog op het bovenstaande, meer moeten worden verlegd van zelf financieren naar het optimaal inzetten van financierings- en subsidiemogelijkheden. Over hoe de financieringen het beste in te regelen volgt later meer.

In de vorige crisis is gebleken dat slechts het verstekken van een financiering niet afdoende is. Het adviseren bij financiering en bedrijfsvoering moet daarom in stand worden gehouden. Door ondernemers naast een financiële ondersteuning tevens te begeleiden bij het kritisch bekijken van hun eigen bedrijfsvoering en organisatie is de kans op succes groter.

De profesionalisering en veranderende nadruk heeft geleid tot het samenstellen van een gewenst profiel voor de bemensing van Naoberkrediet 2.0. Hierop is de beoogde trekker (Hans Goorhuis) benaderd door de groep initiators.

Naoberkrediet 2.0

Om de Achterhoekse ondernemer zo goed mogelijk te kunnen ondersteunen zal maatwerk plaats moeten vinden. Deze aangeboden hulp bestaat grofweg uit 3 hoofdpijlers:

1. Een loket met kennis van financieringen en hulpmaatregelen
2. Advisering en ondersteuning aanpassing business(plan) Achterhoekse ondernemer
3. Het onstluiten van individuele ondersteuning

Deze pijlers zullen hieronder verder verduidelijkt worden.

Uitgangspunt van dit initiatief is dat het Naoberkrediet complementair dient te zijn aan bestaande initiatieven, organisaties en netwerken. Door hier nauwe aansluiting bij te zoeken en gebruik te maken van kennis en mogelijkheden elders is de impact van het Naoberkrediet 2.0 zo groot mogelijk. Dat het naoberkrediet van toegevoegde waarde is, is reeds bewezen in de vorige crisis. De daarbehaalde resultaten bieden een houvast voor dit initiatief.

Hoe meer ondernemers als leden betrokken zijn bij het Naoberkrediet hoe groter de opties zijn om collega-ondernemers te steunen, daar zal bij start van het project ook het netwerk in de regio (denk aan de Thematafel, VNO-NCW, SIKa, lokale industrieclubs e.d.) worden aangesproken om meer leden te werven. Tevens kan hiermee de bekendheid van Naoberkrediet worden vergroot.

Pijler 1: Achterhoeks Naoberloket

Op basis van de door Naoberkrediet geboekte resultaten kan worden gesteld dat om Achterhoekse ondernemingen zo goed mogelijk te begeleiden bij hun zoektocht naar ondersteuning een Achterhoeks loket van groot belang is. Bij dit loket komt de hulpvraag van de ondernemer binnen. Wat is de situatie? Welke (financiële) problematiek speelt? Dan zal gekozen worden welke wegen bewandeld worden en hoe de ondernemer het meest geholpen is. Een beoordelingscommissie van het Naoberloket, bestaande uit minimaal drie leden van de cooperatie, beoordeelt of de onderneming continuïteitsperspectief heeft en of zij bijdraagt aan het ecosysteem van de Achterhoek. Hierdoor blijft het van Achterhoekse ondernemers, voor Achterhoekse ondernemers. Om ondernemers met grote urgentie te kunnen helpen moeten de processen kort en efficiënt zijn. Hierdoor kunnen aanvragers snel bediend worden en wachten zij niet lang op een antwoord.

Aanvulling

Zoals eerder al gesteld is het Naoberloket een aanvulling op huidige loketten van gemeenten, banken en andere instanties. Deze aanvulling betreft twee verschillende facetten:

1. Bedienen over de volle breedte

Daar waar huidige instanties, initiatieven en organisaties louter kunnen adviseren over eigen regelingen en dienstverlening beoogt het Naoberkrediet de ondernemer zo goed mogelijk te

bedienen binnen alle mogelijkheden die voorhanden zijn. Door kennis van publieke regelingen én private investeringsmogelijkheden is bij het loket een goed overzicht van een groot pallet aan financieringsmogelijkheden. Kennis is hierbij essentieel. Het samenbrengen van de mogelijkheden zal leiden tot meer opties en een betere afweging voor de ondernemer. Hierbij dient uiteraard worden gedacht aan bestaande maatregelen (TOZO, NOW) en bestaande instanties (Banken, Accountants, OostNL en NLInvesteert, Crowd funding, Qredits), maar ook naar de leden van Naoberkrediet en andere informals.

2. Verwijzingen van en naar huidige loketten

Om het loket een succes te maken zal aansluiting gezocht worden met huidige loketten. Denk hierbij aan de accountants, de gemeente, ROZ-groep, BOOST en dergelijken. Bij aanvang van het loket zal actief contact worden gezocht met deze partijen om met elkaar in gesprek te gaan hoe elkaar het beste aan te vullen. Dit zal er ook toe leiden dat het Naoberkrediet kan doorverwijzen naar deze loketten en vice versa.

Naoberloket zal, door haar kennis, (ondernemers-)netwerk en aansluiting bij bestaande instanties goed in staat zijn ook complexe vraagstukken tot een oplossing te brengen. Het Naoberloket brengt de verschillende mogelijkheden voor de ondernemer samen. Tevens zal de huidige structuur snelheid en vrijheid van handelen toevoegen.

Doelgroep:

Alle Achterhoekse ondernemers met minimaal 5 personeelsleden. Geen branche wordt in eerste instantie uitgesloten voor het benaderen van het Naoberloket. Hierdoor kunnen zoveel mogelijk ondernemers worden geholpen bij hun financieringsvragen in deze tijd van crisis. Van belang is dat de onderneming al enige tijd bestaat, zijn toegevoegde waarde heeft aangetoond en van belang is voor het Achterhoekse ecosysteem. Aanvragers zullen zelf aan moeten tonen hoe zij bijdragen aan het Achterhoekse ecosysteem. Hierbij kan worden gedacht aan specifieke kennis of productieprocessen, veel Achterhoekse klanten of leveranciers, een grote maatschappelijk impact, enzovoorts. Zoals eerder al aangegeven zal de toetsing van deze criteria worden gedaan door een commissie van Achterhoekse ondernemers. Wanneer partijen zich tot het Naoberkrediet richten die kunnen worden geserviced door al bestaande initiatieven (bijvoorbeeld start ups) dan zullen zij worden doorverwezen.

Pijler 2: Begeleiding ondernemers

Zoals eerder al gesteld vraagt de huidige situatie meer dan alleen financiële ondersteuning. De veranderende maatschappij en economie vraagt ook om een kritische blik naar het huidige businessmodel van de Achterhoekse ondernemers. Wanneer uit de beoordeling bij het loket blijkt dat er inderdaad behoefte is aan een kritische blik naar de eigen organisatie, zal door het loket de verbinding met deze pijler worden gelegd. Door ervaren begeleiding te bieden bij analyse en verbetering van het businessmodel wordt de kracht van Achterhoekse bedrijven vergroot.

Naoberkrediet kan een beroep doen op een netwerk van ervaren (ex-) ondernemers die bereid zijn om ondernemers te coachen wanneer zij een beroep doen op een financiering of begeleiding door het Naoberkrediet. Uitgangspunt is dat ondernemers zelf aan de slag gaan met hun businessmodel en leren van anderen, inclusief ervaren ondernemers. Door groepen te vormen en in te delen in masterclasses zullen ondernemers met elkaar aan de slag gaan. Hierdoor worden ondernemers door elkaar geïnspireerd, kan kruisbestuiving plaatsvinden en worden de randvoorwaarden gecreëerd om elkaar te kunnen versterken. Ondernemers zullen niet het gevoel krijgen 'de bank in huis te halen'.

Voor financierders zijn deze masterclasses een mitigerende factor voor haar risico en voor de ondernemer is dit een waardevolle ondersteuning in het managen van hun bedrijf in een turbulente periode. Ervaring leert dat ondernemers deze faciliteit hoog waarderen. De coach van Naoberkrediet wordt veel meer als sparringpartner gezien dan bijvoorbeeld de bijzonderbeheer adviseur van de bank.

De MKB-deal die de regio onlangs sloot met het ministerie van Economische Zaken heeft tevens een doel tot ondersteuning van ondernemers via masterclasses. Daarom is besloten om aansluiting te zoeken bij dit project. Dit zal leiden tot nauwe samenwerking in de uitvoering, waarbij van elkaars netwerk en coaches gebruik gemaakt kan worden. Voorop staat dat er wel een verschil zit in de doelgroep: de MKB-deal richt zich op niet aangehaakte MKB-ers die met verhoging van hun arbeidsproductiviteit aan de slag willen, waar het Naoberkrediet zich richt op Achterhoekse ondernemers die tegen financiële beperkingen aanlopen.

Doelgroep:

Deze doelgroep zal niet verschillen ten opzicht van de doelgroep voor het loket. Toevoeging hierop is dat de ondernemer intrinsiek gemotiveerd is om met verbetering van de eigen onderneming aan de slag te gaan. Transparantie is hierbij van doorslaggevend belang. Schatting is dat circa 50 ondernemers gebruik zullen maken van deze begeleiding.

Pijler 3: Achterhoeks Fonds (Naoberkrediet 2.0)

Naoberkrediet kiest in eerste instantie voor bestaande financieringskanalen. Deze zijn op korte termijn beschikbaar en kunnen snel ingezet worden bij de huidige urgente vraag. Wanneer bij het Naoberloket duidelijk is geworden dat een ondernemer gebaat zou zijn en in aanmerking komt voor financiering wordt zij dus in eerste instantie geassisteerd bij het aanboren van deze bestaande kanalen. Mocht dit niet tot het gewenste resultaat leiden, dan kan worden overwogen om een beroep te doen op individuele leden van Naoberkrediet om de resterende slotfinanciering beschikbaar te stellen. Het Naoberkrediet beschikt over kennis, netwerk en benodigde processen om een ondernemer in contact te brengen met de leden. Deze particuliere investeerders zijn zich bewust van het verhoogde risico van hun bijdrage en de situatie waarin aanvragers verkeren.

In eerste instantie zal er niet voor worden gekozen om de leden in een fonds te laten inleggen. Dit omdat hierbij veel regelgeving en procesvereisten komt kijken. Wanneer hiervoor gekozen wordt is Naoberkrediet namelijk zelf de kredietverstrekende faciliteit. Dit leidt tot een veelheid aan eisen en beheersmaatregelen, wat de snelheid en pragmatische behandeling van vraagstukken niet ten goede komt.

Wanneer na een jaar blijkt dat veel hulp wordt gezocht bij private investeerders via Naoberkrediet, bestaat de mogelijkheid tot een verdere revitalisering van het fonds. Het eventueel nieuwe ledenkapitaal van Naoberkrediet kan ingezet worden voor een Achterhoeks fonds (Naoberkrediet 2.0). Dit fonds kan een spil zijn in steun voor de Achterhoekse economie en dient daarom in samenspraak met decentrale- en rijksoverheid tot stand te komen. Hiervoor is uitdrukkelijk toestemming van de Algemene Ledenvergadering van Naoberkrediet noodzakelijk met een mogelijke opt-out voor bestaande leden en opt-in voor nieuwe leden.

Het belangrijkste doel van de particuliere investering via het Naoberkrediet is het mogelijk maken van stapeling van financieringen. De kennis aanwezig bij Naoberkrediet zal zich richten op het koppelen van verschillende mogelijkheden aan elkaar. De particuliere inleg via Naoberkrediet heeft het

grootste risico en zal in veel gevallen kunnen dienen als een hefboom. Dit blijkt ook uit de resultaten van Naoberkrediet in de vorige crisis. Deze zijn als volgt.

- Totale inleg van private ondernemers van €1.000.000,-
- Een multiplier van bancaire en overige financiering van 3.0: derhalve in totaal €3.000.000,- middelen beschikbaar voor bedrijven
- 250 arbeidsplaatsen gered in de branches: bouw, maakindustrie, horeca en landbouw

Overige onderdelen Naberkrediet 2.0

Om de verwachte vraag vanuit het bedrijfsleven adequaat te kunnen beantwoorden is een professionele kartrekker nodig. Initiatoren van dit project hebben, op voordragen van de leden van Naoberkrediet 1.0 en ervaarsdeskundigen, hiervoor de huidige voorzitter van Naoberkrediet benaderd. Hans Goorhuis (voormalig directeur Rabobank Achterhoek-Oost en voormalig partner bij Taurus Corporate Finance) heeft ruime ervaring in het verstrekken van financieringen en beschikt over een ruim netwerk in de Achterhoek. De cooperatie zal alsdan een nieuwe voorzitter benoemen teneinde een zuivere governance te waarborgen.

Er zal een fysieke locatie met spreekkamerfaciliteit moeten worden ingericht. Aansluiting wordt gezocht bij De Steck in Doetinchem en bij het kantoor van de Laarberg in Groenlo. Deze locaties zijn waarschijnlijk beschikbaar zonder huurverplichting.

Er zal een online strategie met aanpassing website en digitale toegang Naoberkrediet moeten worden gerealiseerd. Hiervoor zal de bestaande website van Naoberkrediet worden omgebouwd.

Projectomvang

Wanneer goedkeuring voor opzetten van de faciliteiten is geregeld, zal zo snel mogelijk gestart worden om gebruik te maken van het momentum. Contact in het netwerk zullen worden gelegd en via die weg (en marketing) zullen ondernemers bewust gemaakt worden van de mogelijkheden.

Beoogde looptijd is twee jaar. Hiervoor wordt dan ook de financiering (zie begroting in bijlage) gevraagd. 1 jaar na starten zal een go / no go-moment zijn, waarbij de Thematafel Smart Werken zich samen met haar linking pins van de Achterhoek Board zal buigen over de vraag het tweede jaar te draaien. Daarnaast zal worden bekeken of bijsturing nodig is van het project.

Mocht de economie zich weer hersteld hebben dan kan Naoberkrediet ook weer worden afgeschaald zoals dat onlangs nog is gebeurd.

Begroting

Belangrijke voorwaarde van Naoberkrediet 2.0 is dat ondersteuning van Naoberkrediet niet gratis is. Waar de loketfunctie zonder kosten kan worden benaderd, zal zowel voor financiering als voor coaching een bijdrage worden gevraagd. Voor een ondersteuningsaanvraag zal € 250 worden gerekend en voor deelname aan een masterclass eveneens € 250. Daarnaast worden individuele coachingskosten in rekening gebracht tegen een tarief van € 250 per dagdeel.

Streven is om de coaching laten plaats te vinden door Achterhoekse ondernemers. De helft zal uit het netwerk komen en om niet de coaching verzorgen. Het zal in een aantal gevallen van belang zijn om experts of coaches van buitenaf in te huren. Dit is uiteraard afhankelijk van de uitdaging bij de

ondernemer. Voor deze delen van coaching zal de €250,- worden geïnvesteerd in deze inhuur (zie ook de begroting).

Mochten er gelden uit het fonds beschikbaar worden gesteld in een latere fase dan zal rente voor financieringen worden gevraagd. Dit zal worden ingezet om het verlies te dempen.

Naoberkrediet heeft geen winstoogmerk en dit zal zo blijven. Eventueel rendement verkregen vanuit rente (wanneer een fonds wordt opgericht), worden aangewend om het verlies van investerende ondernemers te beperken.

Conclusie

Ondernemers uit de Achterhoek zien een zware recessie naderen. Om het Achterhoekse ecosysteem te kunnen behouden is er vraag naar ondersteuning middels private en publieke financiering. Om snel tot actie over te kunnen gaan hebben Achterhoekse ondernemers zich gewend tot Naoberkrediet. Tijdens de vorige crisis heeft Naoberkrediet aantoonbaar meer dan 250 arbeidsplaatsen gered. Niet alleen door te financieren, maar ook door kennis, ervaring en coaching ter beschikking te stellen. Naoberkrediet kan hiervoor haar bestaande organisatie inzetten. (gedegen bestuur, ervaren ondernemers, ervaring met financieringen en sterk geworteld in de Achterhoek). Het Naoberkrediet heeft zo eerder aangetoond van toegevoegde waarde te zijn voor de regio in crisistijd. Dit sterkt de overtuiging dat dit initiatief de regio verder kan helpen.

Ervaring uit het verleden en de te verwachten grote vraag naar ondersteuning vergt een professionele organisatie. Naoberkrediet wil de processen en behandeling snel en efficiënt uitvoeren zodat veel bedrijven in staat zijn hun hoofd boven water te houden of zelfs verder door te groeien. Door een goede verankering in de Achterhoekse economie en samenleving is het draagvlak voor dit initiatief ruimschoots aanwezig.

Via de leden wordt privaat geld ontsloten voor Achterhoekse ondernemingen. Ook door het bieden van coaching door Achterhoekse ondernemers komt (immaterieel) kapitaal beschikbaar. De Achterhoek zal de Achterhoek ondersteunen. Juist nu de economie een tegenslag te verwerken krijgt zal Naoberschap ons in staat stellen om samen sterker uit deze periode te komen.

Begroting jaar 1

Post	Kosten	Toelichting
Personeelslasten	€ 90.000	€100,- per uur, 20 uur per week, 45 werkweken per jaar.
Online strategie website, social media campagne	€ 7.500	Offerte opgevraagd
Coaching en masterclasses	€ 14.000	25 coachingstrajecten - 4 dagdelen per traject - 16 uur a €35,-
Overige kosten	€ 5.000	IT infrastructuur, accountantskosten, verzekeringen etc.
Totaal	€ 116.500	

Financiering

Inbreng	Bedrag	Toelichting
Achterhoekse Ondernemers	€ 4.000	In kind bijdrage aan coaching en masterclasses.
Inbreng deelnemers masterclasses	€ 6.250	25 coachtrajecten á €250,-
Bemiddelingskosten financiering	€ 6.250	25 gefinancierde bedrijven á €250,-
Inbreng 8RHK Ambassadeurs	€ 100.000	
Totaal:	€ 116.500	

Begroting jaar 2

Post	Kosten	Toelichting
Personeelslasten	€ 90.000	€100,- per uur, 20 uur per week, 45 werkweken per jaar.
Online strategie website, social media campagne	€ 7.500	Offerte opgevraagd
Coaching en masterclasses	€ 14.000	25 coachingstrajecten - 4 dagdelen per traject - 16 uur a €35,-
Overige kosten	€ 5.000	IT infrastructuur, accountantskosten, verzekeringen etc.
Totaal	€ 116.500	

Financiering

Partij	Inbreng	Toelichting
Achterhoekse Ondernemers	€ 4.000	In kind bijdrage aan coaching en masterclasses.
Inbreng deelnemers masterclasses	€ 6.250	25 coachtrajecten á €250,-
Bemiddelingskosten financiering	€ 6.250	25 gefinancierde bedrijven á €250,-
Inbreng 8RHK Ambassadeurs	€ 100.000	
Totaal:	€ 116.500	

Totaal Begroting (twee jaar)

Post	Kosten	Toelichting
Personeelslasten	€ 180.000	€100,- per uur, 20 uur per week, 45 werkweken per jaar.
Online strategie website, social media campagne	€ 15.000	Offerte opgevraagd
Coaching en masterclasses	€ 28.000	50 coachingstrajecten - 4 dagdelen per traject - 16 uur á €35,-
Overige kosten	€ 10.000	IT infrastructuur, accountantskosten, verzekeringen etc.
Totaal	€ 233.000	

Financiering

Partij	Inbreng	Kolom3
Achterhoekse Ondernemers	€ 8.000	In kind bijdrage aan coaching en masterclasses.
Deelnemers masterclasses	€ 12.500	50 coachtrajecten á €250,-
Bemiddelingskosten financiering	€ 12.500	50 gefinancierde bedrijven á €250,-
Inbreng 8RHK Ambassadeurs	€ 200.000	
Totaal:	€ 233.000	

Opmerkingen:

1: De inbreng van achterhoekse ondernemers bij concrete financiering uit de derde pijler is niet meegenomen in de begroting. Deze bijdrage is nog ongewis, want deze hangt af van de concrete vraag van hulpzoekenden.

2: Bij de masterclasses wordt een tarief van €35,- per uur gerekend voor de in kind bijdrage van Achterhoekse ondernemers (coaches). Omdat dit (ex-)directeuren zijn van Achterhoekse ondernemingen is aannemelijk dat de kostprijs per uur hoger is dan €35,-.